



**POTOSÍ**  
PARA LOS POTOSINOS  
GOBIERNO DEL ESTADO 2021-2027

**SIFIDE**

SISTEMA DE FINANCIAMIENTO  
PARA EL DESARROLLO  
DEL ESTADO

DESARROLLO DE **micro**   
**PROYECTOS**  
PRODUCTIVOS

PLAN DE  
TRABAJO  
2022

# Índice

- ❖ **Antecedentes del Programa**
- ❖ **Características del Programa**
- ❖ **Misión y Visión**
- ❖ **Objetivos 2022 del Programa**
- ❖ **Estrategias 2022 del Programa**
- ❖ **Calendario 2022 de Reuniones de Comité Técnico**
- ❖ **Programa de Trabajo 2022**

# Antecedentes del Programa

El Fideicomiso para el Desarrollo de Microproyectos Productivos fue constituido en 1998 por el SIFIDE como un programa dirigido a fomentar oportunidades de empleo y autoempleo para microempresas de los sectores comercial, industrial y de servicios, por medio del otorgamiento de financiamientos individuales destinados a fomentar el desarrollo de microempresas potosinas en situación de desventaja social y económica.

Creció con aportaciones del Gobierno del Estado y en un inicio con aportaciones del Fondo Nacional de Apoyo para las Empresas de Solidaridad FONAES (Actualmente INAES), logró potenciar su crecimiento al lograr líneas de fondeo con Nacional Financiera y el SIFIDE por montos de hasta 20 millones de pesos (actualmente liquidadas).

## Antecedentes del Programa

Desde su inicio el fideicomiso ha basado su administración y decisiones directivas en un modelo de trabajo incluyente que se resume en un comité técnico plural y heterogéneo que incluye la participación colegiada de la sociedad civil a través de representantes empresariales así como de los gobiernos estatal y federal.

Al cierre de noviembre de 2021 el programa ha logrado colocar históricamente 656.4 millones de pesos.

En 23 años de vigencia el fideicomiso ha dirigido su operación hacia la cultura de satisfacción al cliente y como parte de los programas que integran el SIFIDE cuenta con todos sus procesos documentados y certificados contando con un sistema de gestión de calidad instituido en marzo del año 2005.

La empresa certificadora en calidad es el Instituto Británico de Normas (BSI), compañía líder en inspecciones y certificaciones y con la participación activa de todo el personal del SIFIDE en octubre de 2021 se logró concluir los trabajos para obtener la recertificación en la norma ISO 9001:2015.

# Antecedentes del Programa

Esta certificación permite al SIFIDE mantenerse en una transformación constante para responder a los cambios del entorno, satisfacer las necesidades cambiantes de los clientes y a considerar en su planeación los riesgos y oportunidades que se presentan.

Un compromiso del SIFIDE y sus programas ha sido la mejora continua, que mantiene su sistema de gestión de calidad enfocado en el cumplimiento de metas y objetivos y en lograr la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus clientes.

Entre 1999 y 2021 el SIFIDE cuenta con 32 premios y reconocimientos estatales y nacionales así como certificaciones y recertificaciones en la organización internacional de estándares (ISO).

# Antecedentes del Programa

Entre los premios nacionales destacan dos galardones PYME (2010 y 2012) como “Mejor Operador del Programa Proyectos Productivos” y “Mejor Sistema Integral de Financiamiento Estatal” y el reconocimiento del INADEM como “Mejor Operador de los Programas de Equipamiento y Proyectos Productivos en 2014”. en el presente año destaca la publicación del ranking que realiza la revista de negocios y emprendimiento “Entrepreneur”, donde coloca al SIFIDE en el primer lugar nacional en apoyos financieros a las MIPYMES por cuarto año consecutivo incluyendo también beneficiarios de capacitación y cobertura territorial.

# Características del Programa

El Programa de Microproyectos Productivos otorga apoyos financieros preferenciales orientados a impulsar la productividad, fortalecen inversiones en capital de trabajo, así como en infraestructura para instalaciones físicas y equipamiento.

Está dirigido a microempresarios de los sectores comercial, industrial y de servicios. Actualmente ofrece financiamientos de hasta 445 mil pesos por evento. Para el 2022 el monto se incrementará a 548 mil pesos por la actualización anual prevista.

Se ofrecen líneas de crédito en cuenta corriente y reestructuraciones de saldos a los acreditados; adicionalmente, tiene la opción de recibir apoyos subsecuentes acorde a sus necesidades y liquidar de forma anticipada sin penalización.



# Características del Programa

Los esquemas y plazos de pago son accesibles y se otorgan acorde a la capacidad de pago de cada empresa, según el destino del crédito, pueden llegar hasta 48 meses para su liquidación y las tasas de interés son reducidas, fijas y con exención del pago de IVA. Esto permite a las empresas acreditadas mayor certidumbre en su planeación y favorece su crecimiento y desarrollo; así mismo, se les ofrece asesoría personalizada para la realización del trámite y la integración del expediente de crédito.

Desde el año 2018 y como resultado de una actualización normativa el Programa para el Desarrollo de Microproyectos es operado fiscalmente por el SIFIDE, de acuerdo con el contrato de colaboración vigente, con lo cual ha logrado potenciar sus capacidades y alcanzar nuevos límites en cuanto a montos y promedios colocados, cobertura estatal y cartera total, esta fusión permitió sentar las bases para el alcance de nuevos proyectos, mantener una tasa de interés preferencial a las empresas acreditadas y proporcionar mayor certidumbre a la planeación y viabilidad en cuanto a la operación del programa.



# Características del Programa

En temporada COVID el programa ha comprometido el otorgamiento de créditos, y continúa innovando en cuanto a reestructuras especiales, en apoyo a la recuperación económica y de forma adicional operó el programa emergente (PEC) con créditos de hasta 50 mil pesos al 6% anual.

Al cierre de noviembre de 2021 Microproyectos Productivos tiene un patrimonio de 83.5 millones de pesos, que potenciado con la colocación alcanzada durante el presente año, le permitió en 2021 una capacidad mensual promedio de apoyo crediticio de casi \$4.1 millones para microempresas de la entidad.

Como parte del Sistema de Financiamiento para el Desarrollo del Estado, el Programa de Microproyectos Productivos guía sus acciones hacia el cumplimiento de la misión institucional:

“El SIFIDE es un organismo del gobierno estatal, creado para satisfacer los requerimientos de financiamiento de actividades productivas de personas físicas y morales en territorio potosino, buscando fomentar la generación de oportunidades de empleo y autoempleo, teniendo como principios básicos de trabajo; la autogestión ciudadana, la corresponsabilidad del trabajo y el autofinanciamiento programado”.

# Visión

“Ser una Institución Líder en la Creación e Implementación de Esquemas Financieros para el Desarrollo del Estado de San Luis Potosí”.

A través de su Plan de Trabajo 2022, Microproyectos Productivos como programa del SIFIDE, contribuye a realizar la Visión de la organización, dirigiendo sus resultados hacia el logro de un alto impacto social, fortaleciendo su modernización e integración orgánica institucional y procurando una mejora en la eficiencia operativa y en la calidad de la atención a los empresarios de pequeños negocios, dentro de los estándares de calidad del SIFIDE.

# Objetivos

Para el año 2022 este programa se plantea una meta de colocación del orden de 48.2 millones de pesos, con base en las proyecciones estimadas para el Plan de Trabajo 2022 y las estimaciones de recuperación de créditos, bajo el esquema de flujos de efectivo y la proyección de la demanda de créditos.

Se mantendrá la derrama de créditos orientada hacia los municipios del interior del estado, durante el presente año se han entregado créditos en 34 municipios, acorde a las características del programa y la recuperación económica de los sectores productivos aún en pandemia, se orientará la derrama de créditos a los negocios esenciales y en recuperación cuyas actividades sean permitidas por las autoridades sanitarias.

Históricamente el Programa de Microproyectos ha derramado financiamientos en los 58 municipios de la entidad considerando sus modalidades tradicional y exprés.

# Objetivos

Se impulsará la recuperación y generación de empleos permanentes y autoempleos a través del otorgamiento de créditos a las micro y pequeñas empresas financiando las inversiones productivas que requieran, pues la consolidación de las fuentes de trabajo es uno de los objetivos prioritarios del SIFIDE.

Se dará cumplimiento a los indicadores que forman parte de los objetivos de calidad tales como:

- **Indicadores Financieros.**
- **Metas Anuales Establecidas.**
- **Costo de Operación**
- **Índice de Morosidad**
- **Ahorro**
- **Satisfacción de Clientes**

Lo anterior con el objetivo de dar cumplimiento a la certificación obtenida en la norma ISO 9001: 2015

# Estrategia

## ***Planeación y Trabajo Hacia un Escenario con Crecimiento Conservador.***

Atentos al entorno y la perspectiva económica el Programa Microproyectos Productivos incluye en su planeación un crecimiento anual que estará sujeto al entorno político y económico que prevalezca durante el año 2022, así como a la superación de la contingencia sanitaria y a las disposiciones que como parte del organismo, determine el SIFIDE.

## ***Cuidado Intensivo de la Calidad de la Cartera.***

Ante un entorno global de incertidumbre económica y volatilidad financiera mundial, se cuidará el patrimonio de Microproyectos Productivos, mediante evaluación minuciosa de cada crédito solicitado, aprobando solo aquellos que muestren clara solidez y consistencia, además se privilegiará como una función principal la recuperación de la cartera, orientando señaladamente las acciones para mantener un índice de cartera vencida controlado.

# Estrategia

## ***Financiamiento con Responsabilidad Social.***

Desde el inicio de esta administración se enfatiza la prioridad en el otorgamiento de los apoyos hacia el mayor impacto social, por lo que los criterios para preferencia en la atención serán:

- A. Negocios Familiares y de Autoempleo.**
- B. Apoyo a Mujeres Emprendedoras de los 58 Municipios.**
- C. Proyectos para Jóvenes Emprendedores.**
- D. Coadyuvar al Incremento de la Competitividad y a la Recuperación Económica del Sector Microempresarial tras la Pandemia.**
- E. Promover el Emprendimiento e Inversión entre la Comunidad de Migrantes en Retorno o que Reciben Remesas**

# Estrategia

## ***Atención Preferente a los Municipios del Interior del Estado.***

Identificado como una fortaleza del programa y con el apoyo de la red de extensionismo financiero y las nuevas tecnologías de la información, Microproyectos Productivos continuará dando prioridad en la asesoría y el seguimiento a los proyectos de municipios del interior del estado, procurando realizarlo de manera más ágil y eficiente.

Este esfuerzo se traducirá para el programa en hacer llegar oportunidades de financiamiento a lugares de escasa oferta crediticia, por lo que continuará orientando la derrama de nuevos financiamientos del SIFIDE a los municipios del interior del estado independientemente de sus índices de crecimiento económico.



# Estrategia

## ***Fortalecimiento del plan de Difusión del Programa.***

Acorde al uso de nuevas tecnologías de comunicación se hará un mayor uso del marketing digital mediante campañas de e-mailing y redes sociales que estimulen los niveles de recomendación y para incrementar el tráfico hacia la página web del SIFIDE. Adicionalmente se continuará fomentando la realización de foros informativos acorde a las nuevas medidas sanitarias, sobre los programas de financiamiento y capacitación a pymes en las diferentes zonas del estado, en coordinación con Cámaras Empresariales y Gobiernos Municipales.

## ***Enfoque con Servicio al Cliente y al Mercado Objetivo.***

Con el apoyo de las tecnologías actuales el programa se orientará a rediseñar sus procesos internos y de atención a los empresarios, acorde a la nueva normalidad, para otorgar financiamientos más accesibles y oportunos, mejorando sus tiempos de respuesta y retención de clientes, pero manteniendo el orden con apego a los objetivos del sistema de calidad del SIFIDE, el cumplimiento de indicadores y metas y la evaluación de los resultados.

# Calendario de Reuniones de Comité Técnico

ENERO							FEBRERO							MARZO							ABRIL						
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D
					1	2		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6					1	2	3
3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
24	25	26	27	28	29	30	28							28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	
31																											

  

MAYO							JUNIO							JULIO							AGOSTO						
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D
						1			1	2	3	4	5					1	2	3	1	2	3	4	5	6	7
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9	10	8	9	10	11	12	13	14
9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16	17	15	16	17	18	19	20	21
16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23	24	22	23	24	25	26	27	28
23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30				25	26	27	28	29	30	31	29	30	31				
30	31																										

  

SEPTIEMBRE							OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4						1	2		1	2	3	4	5	6				1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30	28	29	30					26	27	28	29	30	31	
							31																				

# Conceptos y Totales del Programa de Trabajo

## DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS

### PROGRAMA DE TRABAJO 2022

CONCEPTO / PERIODO	TOTAL
NUM. DE FINANCIAMIENTOS	294
EMPRESARIOS ATENDIDOS	3336
CRÉDITO OTORGADO DEL MES	48,207,277
REESTRUCTURAS Y CONVENIOS	2,880,000
DERRAMA GENERADA	98,382,198
EMPLEOS ABASTECIDOS	222
CARTERA TOTAL	80,552,221
CARTERA VENCIDA	2,336,014
% CARTERA VENCIDA	2.9%

### FLUJO DE EFECTIVO 2022

CONCEPTO / PERIODO	TOTAL
CAPITAL RECUPERADO	45,288,607
INTERES	10,353,343
<b>TOTAL ENTRADAS</b>	<b>55,641,950</b>
CRÉDITO OTORGADO DEL MES SIN REESTRUCTURAS	45,327,277
GASTOS	8,902,578
<b>TOTAL SALIDAS</b>	<b>54,229,855</b>

### ESTADO DE ACTIVIDADES 2022

CONCEPTO / PERIODO	TOTAL 2
INGRESOS	10,473,343
EGRESOS	8,902,578

# Plan de Trabajo 2022

## DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS

### PROGRAMA DE TRABAJO 2022

CONCEPTO / PERIODO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
NUM. DE FINANCIAMIENTOS	21	23	24	25	26	25	26	24	27	30	25	18	294
ACUMULADOS	21	44	68	93	119	144	170	194	221	251	276	294	294
EMPRESARIOS ATENDIDOS	119	164	168	394	265	207	317	345	372	289	446	250	3,336
EMPR. ATENDIDOS ACUMULADO	119	283	451	845	1,110	1,317	1,634	1,979	2,351	2,640	3,086	3,336	3,336
CRÉDITO OTORGADO DEL MES	3,443,377	3,771,318	3,935,288	4,099,258	4,263,229	4,099,258	4,263,229	3,935,288	4,427,199	4,919,110	4,099,258	2,951,465	48,207,277
CRÉDITO OTORGADO ACUMULADO	3,443,377	7,214,695	11,149,983	15,249,241	19,512,470	23,611,728	27,874,957	31,810,245	36,237,444	41,156,554	45,255,812	48,207,277	48,207,277
REESTRUCTURAS Y CONVENIOS	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	2,880,000
DERRAMA GENERADA	7,027,300	7,696,567	8,031,200	8,365,833	8,700,467	8,365,833	8,700,467	8,031,200	9,035,100	10,039,000	8,365,833	6,023,398	98,382,198
DERRAMA GENERADA ACUMULADA	7,027,300	14,723,867	22,755,067	31,120,900	39,821,367	48,187,200	56,887,667	64,918,867	73,953,967	83,992,967	92,358,800	98,382,198	98,382,198
EMPLEOS ABASTECIDOS	20	18	17	14	11	13	18	23	14	33	20	21	222
EMPLEOS ABASTECIDOS ACUMULADOS	20	38	55	69	80	93	111	134	148	181	201	222	222
SALDO INICIAL LINEA(S)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VALOR LINEA(S)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO FINAL LINEA(S)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO DISPONIBLE LINEA(S)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CARTERA TOTAL	74,149,788	74,218,645	74,789,129	75,601,136	76,530,243	77,243,445	78,112,315	78,625,258	79,608,336	80,831,006	81,232,795	80,552,221	80,552,221
CARTERA VENCIDA	2,150,344	2,152,341	2,168,885	2,192,433	2,219,377	2,240,060	2,265,257	2,280,132	2,308,642	2,344,099	2,355,751	2,336,014	2,336,014
% CARTERA VENCIDA	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%

### FLUJO DE EFECTIVO 2022

CONCEPTO / PERIODO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
SALDO INICIAL	9,401,815	9,916,610	10,402,000	10,396,982	10,151,807	9,921,642	9,816,342	9,610,079	9,778,123	9,506,793	9,007,425	9,352,905	
APORTACIONES ESTATALES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES FEDERALES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS APORTACIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CAPITAL RECUPERADO	3,613,966	3,923,965	3,656,058	3,533,462	3,612,685	3,661,718	3,700,114	3,726,938	3,762,188	4,043,276	4,047,235	4,007,000	45,288,607
INTERES	902,387	890,742	822,025	875,626	855,453	872,292	852,897	867,092	861,312	847,289	862,698	843,531	10,353,343
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DISPOSICIONES LINEAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS INGRESOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL ENTRADAS</b>	<b>4,516,352</b>	<b>4,814,708</b>	<b>4,478,084</b>	<b>4,409,088</b>	<b>4,468,139</b>	<b>4,534,010</b>	<b>4,553,011</b>	<b>4,594,030</b>	<b>4,623,500</b>	<b>4,890,565</b>	<b>4,909,933</b>	<b>4,850,531</b>	<b>55,641,950</b>
PAGOS A CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAGOS DE INTERESES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CRÉDITO OTORGADO DEL MES SIN REESTRUCTURAS	3,203,377	3,531,318	3,695,288	3,859,258	4,023,229	3,859,258	4,023,229	3,695,288	4,187,199	4,679,110	3,859,258	2,711,465	45,327,277
GASTOS	798,180	797,999	787,814	795,005	675,075	780,051	736,045	730,697	707,631	710,822	705,195	678,061	8,902,578
<b>TOTAL SALIDAS</b>	<b>4,001,557</b>	<b>4,329,317</b>	<b>4,483,102</b>	<b>4,654,263</b>	<b>4,698,304</b>	<b>4,639,309</b>	<b>4,759,274</b>	<b>4,425,985</b>	<b>4,894,830</b>	<b>5,389,932</b>	<b>4,564,453</b>	<b>3,389,526</b>	<b>54,229,855</b>
SALDO FINAL BANCOS	9,916,610	10,402,000	10,396,982	10,151,807	9,921,642	9,816,342	9,610,079	9,778,123	9,506,793	9,007,425	9,352,905	10,813,910	

### ESTADO DE ACTIVIDADES 2022

CONCEPTO / PERIODO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL 2
INGRESOS	912,387	900,742	832,025	885,626	865,453	882,292	862,897	877,092	871,312	857,289	872,698	853,531	10,473,343
EGRESOS	798,180	797,999	787,814	795,005	675,075	780,051	736,045	730,697	707,631	710,822	705,195	678,061	8,902,578