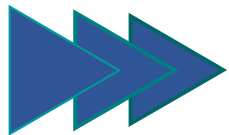


# PLAN DE TRABAJO



SISTEMA  
DE FINANCIAMIENTO  
PARA EL DESARROLLO



# 2020

# ÍNDICE

- ❖ Antecedentes del Programa
- ❖ Características del Programa
- ❖ Misión y Visión
- ❖ Objetivos 2020 del Programa
- ❖ Estrategias 2020 del Programa
- ❖ Calendario 2020 de Reuniones de Comité Técnico
- ❖ Programa de Trabajo 2020

## **ANTECEDENTES DEL PROGRAMA**

**MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS FUE CONSTITUIDO POR EL SIFIDE EN 1998 COMO UN PROGRAMA DIRIGIDO A FOMENTAR OPORTUNIDADES DE EMPLEO Y AUTOEMPLO EN LOS SECTORES COMERCIAL INDUSTRIAL Y DE SERVICIOS, MEDIANTE EL OTORGAMIENTO DE FINANCIAMIENTOS INDIVIDUALES DESTINADOS A MICROEMPRESAS POTOSINAS EN SITUACION DE DESVENTAJA SOCIAL Y ECONOMICA.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

HA CRECIDO CON APORTACIONES DEL GOBIERNO DEL ESTADO E INICIALMENTE CON APORTACIONES DEL FONDO NACIONAL DE APOYO PARA LAS EMPRESAS DE SOLIDARIDAD FONAES (ACTUALMENTE INAES), EN EL AÑO 2007 LOGRO POTENCIAR SU CRECIMIENTO AL LOGRAR LA AUTORIZACION DE UNA LINEA DE CREDITO REVOLVENTE CON NACIONAL FINANCIERA QUE LLEGO A 17 MILLONES DE PESOS (ACTUALMENTE LIQUIDADA), EN 2016 EL SIFIDE LE OTORGÓ UNA LINEA DE FONDEO POR 20 MILLONES DE PESOS Y GRACIAS A SU TRAYECTORIA EN EL PRESENTE AÑO EL FIDEICOMITENTE APORTÓ 7 MILLONES DE PESOS A SU PATRIMONIO PARA FORTALECER LA DERRAMA DE FINANCIAMIENTOS.

# 2020 PLAN DE TRABAJO

**DESDE SU INICIO MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS HA BASADO SU ADMINISTRACION Y DECISIONES DIRECTIVAS EN UN MODELO DE TRABAJO INCLUYENTE QUE SE RESUME EN UN COMITÉ TÉCNICO PLURAL Y HETEROGÉNEO CON LA PARTICIPACION COLEGIADA DE LA SOCIEDAD CIVIL A TRAVES DE REPRESENTANTES EMPRESARIALES ASI COMO DE LOS GOBIERNOS ESTATAL Y FEDERAL.**

**AL CIERRE DE NOVIEMBRE DE 2019 EL PROGRAMA HA LOGRADO COLOCAR HISTORICAMENTE 559.2 MILLONES DE PESOS.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

DURANTE 21 AÑOS DE VIGENCIA EL FIDEICOMISO HA DIRIGIDO SU OPERACIÓN HACIA LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE Y COMO PARTE DE LOS PROGRAMAS QUE INTEGRAN EL SIFIDE CUENTA CON TODOS SUS PROCESOS DOCUMENTADOS Y CERTIFICADOS CONTANDO CON UN SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD INSTITUIDO EN MARZO DEL AÑO 2005.

LA EMPRESA CERTIFICADORA ES EL INSTITUTO BRITANICO DE NORMAS (BSI), COMPAÑÍA LIDER EN INSPECCIONES Y CERTIFICACIONES Y CON LA PARTICIPACION ACTIVA DE TODO EL PERSONAL EN OCTUBRE DE 2017 EL SIFIDE LOGRO CONCLUIR LOS TRABAJOS PARA OBTENER LA CERTIFICACIÓN EN LA NORMA ISO 9001:2015.

# 2020 PLAN DE TRABAJO

**ESTA CERTIFICACIÓN PERMITE AL SIFIDE MANTENERSE EN UNA TRANSFORMACIÓN CONSTANTE PARA RESPONDER LOS CAMBIOS DEL ENTORNO, SATISFACER LAS NECESIDADES CAMBIANTES DE LOS CLIENTES Y A CONSIDERAR EN SU PLANEACION LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES QUE SE PRESENTAN.**

**UN COMPROMISO DEL SIFIDE Y SUS PROGRAMAS HA SIDO LA MEJORA CONTINUA QUE MANTIENE CON SU SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD, ENFOCADO EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS Y EN LOGRAR LA SATISFACCION DE LAS NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE SUS CLIENTES.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

ENTRE 1999 Y 2019 EL SIFIDE CUENTA CON PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS ESTATALES Y NACIONALES ASI COMO CERTIFICACIONES Y RECERTIFICACIONES EN LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE ESTANDARES (ISO).

EN LA PRESENTE ADMINISTRACIÓN ESTATAL DESTACAN LA CERTIFICACIÓN EN LA NORMA ISO 9001:2015, EL DISTINTIVO EMPRESA FAMILIARMENTE RESPONSABLE 2017-2021 Y EL PREMIO ESTATAL DE CALIDAD 2018 OTORGADO POR CANACINTRA. EN EL PRESENTE AÑO EL GOBIENO FEDERAL OTORGO AL SIFIDE LA ACREDITACIÓN COMO “DESARROLLADORA DE CAPACIDADES EMPRESARIALES POR PARTE DE LA SECRETARIA DE ECONOMÍA”.



## **CARACTERISTICAS DEL PROGRAMA**

**MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS OTORGA APOYOS FINANCIEROS ORIENTADOS A IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD PARA FORTALECER INVERSIONES EN CAPITAL DE TRABAJO, ASI COMO EN INFRAESTRUCTURA PARA INSTALACIONES FISICAS Y EQUIPAMIENTO, ESTA DIRIGIDO A MICROEMPRESARIOS DE LOS SECTORES COMERCIAL, INDUSTRIAL Y DE SERVICIOS Y ACTUALMENTE OFRECE FINANCIAMIENTOS HASTA 326 MIL PESOS POR EVENTO, TAMBIEN OTORGA LINEAS DE CREDITO EN CUENTA CORRIENTE Y REESTRUCTURACIONES DE SALDOS, EL SOLICITANTE TIENE LA OPCION DE RECIBIR APOYOS SUBSECUENTES ACORDE A SUS NECESIDADES Y LIQUIDAR EL FINANCIAMIENTO DE FORMA ANTICIPADA SIN PENALIZACION POR PRE-PAGO.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

LOS ESQUEMAS Y PLAZOS DE PAGO SON ACCESIBLES Y SE OTORGAN ACORDE A LA CAPACIDAD DE PAGO DE CADA EMPRESA, SEGÚN EL DESTINO DE CREDITO PUEDEN LLEGAR HASTA 48 MESES PARA SU PAGO Y LAS TASAS DE INTERES SON REDUCIDAS Y FIJAS; ESTO PERMITE A LAS EMPRESAS ACREDITADAS MAYOR CERTIDUMBRE EN SU PLANEACION Y FAVORECE SU CRECIMIENTO Y DESARROLLO. ASI MISMO OFRECE LA ASESORIA PERSONALIZADA PARA LA REALIZACIÓN DEL TRÁMITE Y LA INTEGRACIÓN DEL EXPEDIENTE DE CRÉDITO.

# 2020 PLAN DE TRABAJO

DESDE DICIEMBRE DE 2019 Y COMO RESULTADO DE UNA ACTUALIZACION NORMATIVA EL PROGRAMA ES OPERADO FISCALMENTE POR EL SIFIDE LOGRANDO POTENCIAR SUS CAPACIDADES Y ALCANZANDO NUEVOS LIMITES EN CUANTO A MONTOS Y PROMEDIOS COLOCADOS, COBERTURA ESTATAL Y CARTERA TOTAL, ESTA FUSIÓN PERMITE SENTAR LAS BASES PARA EL ALCANCE DE NUEVOS PROYECTOS, MANTENER UNA TASA DE INTERES PREFERENCIAL A LAS EMPRESAS ACREDITADAS Y PROPORCIONA MAYOR CERTIDUMBRE A LA PLANEACION, VIABILIDAD Y OPERACIÓN DEL PROGRAMA.

# 2020 PLAN DE TRABAJO

**AL CIERRE DE NOVIEMBRE DE 2019 MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS TIENE UN PATRIMONIO DE 59.7 MILLONES DE PESOS, QUE POTENCIADO CON LA COLOCACIÓN ALCANZADA DURANTE EL PRESENTE AÑO LE PERMITIO EN 2019 UNA CAPACIDAD MENSUAL DE APOYO CREDITICIO CON PROMEDIOS MENSUALES DE CASI 4.6 MILLONES DE PESOS PARA MICROEMPRESAS DE LA ENTIDAD.**

## **MISIÓN**

**COMO PARTE DEL SISTEMA DE FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO, EL PROGRAMA DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS GUÍA SUS ACCIONES HACIA EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN INSTITUCIONAL:**

**“EL SIFIDE ES UN ORGANISMO DEL GOBIERNO ESTATAL, CREADO PARA SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DE PERSONAS FÍSICAS Y MORALES EN TERRITORIO POTOSINO, BUSCANDO FOMENTAR LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE EMPLEO Y AUTOEMPLO, TENIENDO COMO PRINCIPIOS BÁSICOS DE TRABAJO; LA AUTOGESTIÓN CIUDADANA, LA CORRESPONSABILIDAD DEL TRABAJO Y EL AUTOFINANCIAMIENTO PROGRAMADO”.**

## **VISIÓN**

**“SER UNA INSTITUCIÓN LÍDER EN LA CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ESQUEMAS FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ”.**

**A TRAVÉS DE SU PROGRAMA DE TRABAJO 2020, MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS COMO PROGRAMA DEL SIFIDE, CONTRIBUYE A REALIZAR LA VISIÓN DE LA ORGANIZACIÓN, DIRIGIENDO SUS RESULTADOS HACIA EL LOGRO DE UN ALTO IMPACTO SOCIAL, FORTALECIENDO SU MODERNIZACIÓN E INTEGRACIÓN ORGÁNICA INSTITUCIONAL Y PROCURANDO UNA MEJORA EN LA EFICIENCIA OPERATIVA Y EN LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN A LOS EMPRESARIOS DE PEQUEÑOS NEGOCIOS, DENTRO DE LOS ESTÁNDARES DE CALIDAD DEL SIFIDE.**

## **OBJETIVOS**

**PARA EL AÑO 2020 EL PROGRAMA SE PLANTEA UNA META EN MONTO DE FINANCIAMIENTO A OTORGAR DE 44.9 MILLONES DE PESOS, CONSIDERANDO SU PROPIA CAPACIDAD DE RECUPERACION DE CREDITOS BAJO EL ESQUEMA DE FLUJOS DE EFECTIVO.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

SE MANTENDRA LA DERRAMA DE CREDITOS ORIENTADA HACIA LOS MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO, DURANTE EL PRESENTE AÑO SE HAN ENTREGADO CREDITOS EN 44 MUNICIPIOS, CUENTA CON CREDITO ACTIVO EN 47 Y ACORDE A LAS CARACTERISTICAS DEL PROGRAMA Y LAS DISPOSICIONES DEL EJECUTIVO DEL ESTADO SE ORIENTARÁ LA DERRAMA DE CREDITOS A MUNICIPIOS DE ALTA Y MUY ALTA MARGINACIÓN, BUSCANDO INCREMENTAR LA COBERTURA ACTUAL.

HISTORICAMENTE MICROPROYECTOS HA DERRAMADO FINANCIAMIENTOS EN 56 MUNICIPIOS.



# 2020 PLAN DE TRABAJO

**SE IMPULSARA LA GENERACION DE EMPLEOS PERMANENTES Y AUTOEMPLEOS A TRAVES DEL OTORGAMIENTOS DE CREDITOS A LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS FINANCIANDO LAS INVERSIONES PRODUCTIVAS QUE REQUIERAN, PUES LA CONSOLIDACION DE LAS FUENTES DE TRABAJO ES UNO DE LOS OBJETIVOS PRIORITARIOS DEL SIFIDE.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

SE DARA CUMPLIMIENTO A LOS INDICADORES QUE FORMAN PARTE DE LOS OBJETIVOS DE CALIDAD

TALES COMO:

- INDICADORES Y METAS ANUALES
- VIABILIDAD DE OPERACIÓN
- TRANSPARENCIA
- SATISFACCIÓN DE CLIENTES
- COMPETENCIA DEL PERSONAL

LO ANTERIOR CON EL OBJETIVO DE DAR CUMPLIMIENTO A LA CERTIFICACION OBTENIDA EN LA NORMA ISO 9001: 2015

## **ESTRATEGIAS**

### **PLANEACION Y TRABAJO HACIA UN ESCENARIO CON CRECIMIENTO CONSERVADOR.**

**ATENTOS AL ENTORNO, LA PROSPECTIVA ECONOMICA Y CON BASE EN LA DISPONIBILIDAD DE FLUJOS DE EFECTIVO EL PROGRAMA MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS INCLUYE EN SU PLANEACION UN CRECIMIENTO ANUAL QUE ESTARA SUJETO AL ENTORNO POLITICO Y ECONOMICO QUE PREVALEZCA DURANTE EL AÑO 2020, ASI COMO A LAS DISPOSICIONES QUE COMO PARTE DEL ORGANISMO DETERMINE EL SIFIDE.**

**CUIDADO INTENSIVO DE LA CALIDAD DE LA CARTERA.**

**ANTE UN ENTORNO GLOBAL DE INCERTIDUMBRE ECONOMICA Y VOLATILIDAD FINANCIERA MUNDIAL, SE CUIDARÁ EL PATRIMONIO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS, MEDIANTE EVALUACION MINUCIOSA DE CADA CREDITO SOLICITADO, APROBANDO SOLO AQUELLOS QUE MUSTREN CLARA SOLIDEZ Y CONSISTENCIA, ADEMAS SE PRIVILEGIARÁ COMO UNA FUNCION PRINCIPAL LA RECUPERACION DE LA CARTERA, ORIENTANDO SEÑALADAMENTE LAS ACCIONES PARA MANTENER UN INDICE DE CARTERA VENCIDA CONTROLADO.**

**FINANCIAMIENTO CON RESPONSABILIDAD SOCIAL.**

**DESDE EL INICIO DE ESTA ADMINISTRACION SE ENFATIZA LA PRIORIDAD EN EL OTORGAMIENTO DE LOS APOYOS HACIA EL MAYOR IMPACTO SOCIAL, POR LO QUE LOS CRITERIOS PARA PREFERENCIA EN LA ATENCION SERAN:**

- A. NEGOCIOS FAMILIARES Y DE AUTOEMPLEO**
- B. APOYO A MUJERES EMPRENDEDORAS DE LOS 58 MUNICIPIOS**
- C. PROYECTOS PARA JOVENES EMPRENDEDORES**
- D. COADYUVAR AL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO DEL SECTOR MICROEMPRESARIAL EN EL ESTADO.**
- E. PROMOVER EL EMPRENDIMIENTO E INVERSION ENTRE LA COMUNIDAD DE MIGRANTES EN RETORNO O QUE RECIBEN REMESAS.**

# 2020 PLAN DE TRABAJO

## ATENCIÓN PREFERENTE A LOS MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO.

IDENTIFICADO COMO UNA FORTALEZA DEL PROGRAMA Y CON EL APOYO DE LA RED DE EXTENSIONISMO FINANCIERO Y LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS CONTINUARA DANDO PRIORIDAD EN LA ASESORIA Y EL SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO, PROCURANDO REALIZARLO DE MANERA MÁS AGIL Y EFICIENTE.

ESTE ESFUERZO SE TRADUCIRA PARA EL PROGRAMA EN HACER LLEGAR OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO A LUGARES DE ESCASA OFERTA CREDITICIA, POR LO QUE CONTINUARA ORIENTANDO LA DERRAMA DE NUEVOS FINANCIAMIENTOS DEL SIFIDE A LOS MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO TANTO A LOS DE MAYORES COMO A LOS DE MENORES INDICES DE CRECIMIENTO ECONOMICO.

## FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE DIFUSION DEL PROGRAMA.

ACORDE AL USO DE NUEVAS TECNOLOGIAS DE COMUNICACIÓN SE HARA UN MAYOR USO DEL MARKETING DIGITAL MEDIANTE CAMPAÑAS DE MAILING Y REDES SOCIALES QUE ESTIMULEN LOS NIVELES DE RECOMENDACIÓN Y PARA INCREMENTAR EL TRAFICO HACIA LA PAGINA WEB DEL SIFIDE. ADICIONALMENTE SE CONTINUARÁ FOMENTADO LA REALIZACION DE FOROS INFORMATIVOS SOBRE LOS PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO Y CAPACITACIÓN A PYMES EN LAS DIFERENTES ZONAS DEL ESTADO EN COORDINACIÓN CON CAMARAS EMPRESARIALES Y GOBIERNOS MUNICIPALES PROCURANDO EL DISEÑO DE CAMPAÑAS DE MARKETING INNOVADORAS.

# 2020 PLAN DE TRABAJO

## ENFOQUE CON SERVICIO AL CLIENTE Y AL MERCADO.

CON EL APOYO DE LAS TECNOLOGIAS ACTUALES EL PROGRAMA SE ORIENTARÁ A MEJORAR SUS PROCESOS INTERNOS Y DE ATENCIÓN A LOS EMPRESARIOS, PARA OTORGAR FINANCIAMIENTOS MAS ACCESIBLES Y OPORTUNOS, MEJORANDO SUS TIEMPOS DE RESPUESTA Y RETENCIÓN DE CLIENTES, PERO MANTENIENDO EL ÓRDEN CON APEGO A LOS OBJETIVOS DEL SISTEMA DE CALIDAD DEL SIFIDE, EL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y METAS Y LA EVALUACION DE LOS RESULTADOS.



# 2020 PLAN DE TRABAJO

## Calendario de Reuniones de Comité 2020

ENERO						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

FEBRERO						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	

MARZO						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

ABRIL						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

MAYO						
L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

JUNIO						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

JULIO						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

AGOSTO						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

SEPTIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

OCTUBRE						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

NOVIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

DICIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

# 2020 PLAN DE TRABAJO

## DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS

### PROGRAMA DE TRABAJO (2020)

CONCEPTO / PERIODO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
NUM. DE FINANCIAMIENTOS	27	28	29	27	30	30	33	30	30	38	26	23	351
ACUMULADOS	27	55	84	111	141	171	204	234	264	302	328	351	351
EMPRESARIOS ATENDIDOS	352	380	312	396	348	378	398	376	390	327	330	170	4157
EMPR. ATENDIDOS ACUMULADO	352	732	1,044	1,440	1,788	2,166	2,564	2,940	3,330	3,657	3,987	4,157	4,157
CRÉDITO OTORGADO DEL MES	3,365,949	3,812,631	3,844,973	3,533,980	3,951,064	3,985,421	4,029,625	3,776,313	3,799,409	4,796,313	3,241,966	2,766,949	44,904,593
CRÉDITO OTORGADO ACUMULADO	3,365,949	7,178,580	11,023,553	14,557,533	18,508,597	22,494,018	26,523,643	30,299,956	34,099,365	38,895,678	42,137,644	44,904,593	44,904,593
REESTRUCTURAS Y CONVENIOS	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	1,440,000
DERRAMA GENERADA	6,624,386	7,535,982	7,601,986	6,967,306	7,818,498	7,888,614	7,978,827	7,461,863	7,508,998	9,543,496	6,371,359	5,401,937	88,703,251
DERRAMA GENERADA ACUMULADA	6,624,386	14,160,367	21,762,353	28,729,659	36,548,157	44,436,771	52,415,598	59,877,461	67,386,459	76,929,955	83,301,314	88,703,251	88,703,251
EMPLEOS ABASTECIDOS	18	17	20	25	18	17	22	21	20	20	18	17	233
EMPLEOS ABASTECIDOS ACUMULADOS	18	35	55	80	98	115	137	158	178	198	216	233	233
CARTERA TOTAL	71,921,389	71,958,494	72,483,004	72,934,051	73,395,735	73,894,699	74,404,884	74,636,726	74,861,275	76,092,885	75,740,569	74,894,271	74,894,271
CARTERA VENCIDA	1,941,877	1,942,879	1,957,041	1,969,219	1,981,685	1,995,157	2,008,932	2,015,192	2,021,254	2,054,508	2,044,995	2,022,145	2,022,145
% CARTERA VENCIDA	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%

### FLUJO DE EFECTIVO (2020)

CONCEPTO / PERIODO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
SALDO INICIAL	3,374,190	3,519,404	4,004,721	3,972,776	3,846,245	3,920,806	3,987,733	4,108,274	4,452,652	4,845,946	4,258,562	5,248,903	
APORTACIONES ESTATALES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES FEDERALES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS APORTACIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CAPITAL RECUPERADO	3,087,513	3,896,177	3,503,053	3,225,579	3,664,101	3,654,534	3,723,420	3,744,327	3,790,383	3,802,846	3,822,412	3,861,528	43,775,873
INTERES	963,559	958,169	896,788	944,599	919,289	932,860	904,439	916,218	904,028	884,777	913,264	887,827	11,025,817
PRODUCTOS	39,689	46,389	46,875	42,210	48,466	48,981	49,644	45,845	46,191	61,145	37,829	30,704	543,969
DISPOSICIONES LINEAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
OTROS INGRESOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
<b>TOTAL ENTRADAS</b>	<b>4,090,761</b>	<b>4,900,736</b>	<b>4,446,716</b>	<b>4,212,387</b>	<b>4,631,856</b>	<b>4,636,375</b>	<b>4,677,504</b>	<b>4,706,389</b>	<b>4,740,602</b>	<b>4,748,767</b>	<b>4,773,505</b>	<b>4,780,060</b>	<b>55,345,658</b>
PAGOS A CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAGOS DE INTERESES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CRÉDITO OTORGADO DEL MES SIN REESTRUCTURAS	3,245,949	3,692,631	3,724,973	3,413,980	3,831,064	3,865,421	3,909,625	3,656,313	3,679,409	4,676,313	3,121,966	2,646,949	43,464,593
GASTOS	699,598	722,788	753,688	924,938	726,231	704,028	647,338	705,698	667,899	659,838	661,198	655,014	8,528,256
<b>TOTAL SALIDAS</b>	<b>3,945,547</b>	<b>4,415,419</b>	<b>4,478,661</b>	<b>4,338,918</b>	<b>4,557,295</b>	<b>4,569,449</b>	<b>4,556,963</b>	<b>4,362,011</b>	<b>4,347,308</b>	<b>5,336,151</b>	<b>3,783,164</b>	<b>3,301,963</b>	<b>51,992,849</b>
SALDO FINAL BANCOS	3,519,404	4,004,721	3,972,776	3,846,245	3,920,806	3,987,733	4,108,274	4,452,652	4,845,946	4,258,562	5,248,903	6,726,999	

## DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS

### ESTADO DE ACTIVIDADES (2020)

CONCEPTO / PERIODO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1,053,354</b>	<b>1,054,384</b>	<b>990,296</b>	<b>1,035,927</b>	<b>1,015,558</b>	<b>1,030,350</b>	<b>1,001,114</b>	<b>1,009,706</b>	<b>997,228</b>	<b>991,930</b>	<b>998,583</b>	<b>964,698</b>	<b>12,143,128</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>699,598</b>	<b>722,788</b>	<b>753,688</b>	<b>924,938</b>	<b>726,231</b>	<b>704,028</b>	<b>647,338</b>	<b>705,698</b>	<b>667,899</b>	<b>659,838</b>	<b>661,198</b>	<b>655,014</b>	<b>8,528,256</b>