



## PLAN DE TRABAJO | 2021

---



SISTEMA  
DE FINANCIAMIENTO  
PARA EL DESARROLLO  
DEL ESTADO



# ÍNDICE

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

- ❖ **Antecedentes del Programa**
- ❖ **Características del Programa**
- ❖ **Misión y Visión**
- ❖ **Objetivos 2021 del Programa**
- ❖ **Estrategias 2021 del Programa**
- ❖ **Calendario 2021 de Reuniones de Comité Técnico**
- ❖ **Programa de Trabajo 2021**

### ANTECEDENTES DEL PROGRAMA

- DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS FUE CONSTITUIDO EN 1998 POR EL SIFIDE COMO UN PROGRAMA DIRIGIDO A FOMENTAR OPORTUNIDADES DE EMPLEO Y AUTOEMPLEO PARA MICROEMPRESAS DE LOS SECTORES COMERCIAL INDUSTRIAL Y DE SERVICIOS, POR MEDIO DEL OTORGAMIENTO DE FINANCIAMIENTOS INDIVIDUALES DESTINADOS A FOMENTAR EL DESARROLLO DE MICROEMPRESAS POTOSINAS EN SITUACION DE DESVENTAJA SOCIAL Y ECONOMICA.
- CRECIÓ CON APORTACIONES DEL GOBIERNO DEL ESTADO Y EN UN INICIO CON APORTACIONES DEL FONDO NACIONAL DE APOYO PARA LAS EMPRESAS DE SOLIDARIDAD FONAES (ACTUALMENTE INAES), LOGRO POTENCIAR SU CRECIMIENTO AL LOGRAR LINEAS DE FONDEO CON NACIONAL FINANCIERA Y EL SIFIDE POR MONTOS DE HASTA 20 MILLONES DE PESOS (ACTUALMENTE LIQUIDADAS) Y GRACIAS A SU TRAYECTORIA, DURANTE LA PRESENTE ADMINISTRACIÓN HA RECIBIDO APORTACIONES A SU PATRIMONIO POR 27.7 MILLONES DE PESOS PARA FORTALECER LA DERRAMA DE FINANCIAMIENTOS.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

- DESDE SU INICIO EL FIDEICOMISO HA BASADO SU ADMINISTRACION Y DECISIONES DIRECTIVAS EN UN MODELO DE TRABAJO INCLUYENTE QUE SE RESUME EN UN COMITÉ TÉCNICO PLURAL Y HETEROGÉNEO QUE INCLUYE LA PARTICIPACION COLEGIADA DE LA SOCIEDAD CIVIL A TRAVES DE REPRESENTANTES EMPRESARIALES ASI COMO DE LOS GOBIERNOS ESTATAL Y FEDERAL.
- AL CIERRE DE NOVIEMBRE DE 2020 EL PROGRAMA HA LOGRADO COLOCAR HISTORICAMENTE 607.9 MILLONES DE PESOS.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

- EN 22 AÑOS DE VIGENCIA EL FIDEICOMISO HA DIRIGIDO SU OPERACIÓN HACIA LA CULTURA DE SATISFACCIÓN AL CLIENTE Y COMO PARTE DE LOS PROGRAMAS QUE INTEGRAN EL SIFIDE CUENTA CON TODOS SUS PROCESOS DOCUMENTADOS Y CERTIFICADOS CONTANDO CON UN SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD INSTITUIDO EN MARZO DEL AÑO 2005.
- LA EMPRESA CERTIFICADORA EN CALIDAD ES EL INSTITUTO BRITANICO DE NORMAS (BSI), COMPAÑÍA LIDER EN INSPECCIONES Y CERTIFICACIONES Y CON LA PARTICIPACION ACTIVA DE TODO EL PERSONAL DEL SIFIDE EN FEBRERO DE 2020 SE LOGRÓ CONCLUIR LOS TRABAJOS PARA OBTENER LA RECERTIFICACIÓN EN LA NORMA ISO 9001:2015.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

ESTA CERTIFICACIÓN PERMITE AL SIFIDE MANTENERSE EN UNA TRANSFORMACIÓN CONSTANTE PARA RESPONDER A LOS CAMBIOS DEL ENTORNO, SATISFACER LAS NECESIDADES CAMBIANTES DE LOS CLIENTES Y A CONSIDERAR EN SU PLANEACION LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES QUE SE PRESENTAN.

UN COMPROMISO DEL SIFIDE Y SUS PROGRAMAS HA SIDO LA MEJORA CONTINUA, QUE MANTIENE SU SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ENFOCADO EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS Y EN LOGRAR LA SATISFACCION DE LAS NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE SUS CLIENTES.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

ENTRE 1999 Y 2020 EL SIFIDE CUENTA CON 32 PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS ESTATALES Y NACIONALES ASI COMO CERTIFICACIONES Y RECERTIFICACIONES EN LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE ESTANDARES (ISO).

ENTRE LOS PREMIOS NACIONALES DESTACAN DOS GALARDONES PYME (2010 Y 2012) COMO “MEJOR OPERADOR DEL PROGRAMA PROYECTOS PRODUCTIVOS” Y “MEJOR SISTEMA INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO ESTATAL” Y EL RECONOCIMIENTO DEL INADEM COMO “MEJOR OPERADOR DE LOS PROGRAMAS DE EQUIPAMIENTO Y PROYECTOS PRODUCTIVOS EN 2014”. EN EL PRESENTE AÑO DESTACA LA PUBLICACIÓN DEL RANKING QUE REALIZA LA REVISTA DE NEGOCIOS Y EMPRENDIMIENTO “ENTREPRENEUR”, DONDE COLOCA AL SIFIDE EN EL PRIMER LUGAR NACIONAL EN APOYOS FINANCIEROS A LAS MIPYMES POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO INCLUYENDO TAMBIEN BENEFICIARIOS DE CAPACITACIÓN Y COBERTURA TERRITORIAL.

### CARACTERISTICAS DEL PROGRAMA

MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS OTORGA APOYOS FINANCIEROS PREFERENCIALES ORIENTADOS A IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD Y QUE FORTALECEN INVERSIONES EN CAPITAL DE TRABAJO, ASI COMO EN INFRAESTRUCTURA PARA INSTALACIONES FISICAS Y EQUIPAMIENTO, ESTA DIRIGIDO A MICREMPRESARIOS DE LOS SECTORES COMERCIAL, INDUSTRIAL Y DE SERVICIOS Y ACTUALMENTE OFRECE FINANCIAMIENTOS DE HASTA 390 MIL PESOS POR EVENTO, TAMBIEN OTORGA LINEAS DE CREDITO EN CUENTA CORRIENTE Y REESTRUCTURACIONES DE SALDOS, EL SOLICITANTE TIENE LA OPCION DE RECIBIR APOYOS SUBSECUENTES ACORDE A SUS NECESIDADES Y LIQUIDAR DE FORMA ANTICIPADA SIN PENALIZACION.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

LOS ESQUEMAS Y PLAZOS DE PAGO SON ACCESIBLES Y SE OTORGAN ACORDE A LA CAPACIDAD DE PAGO DE CADA EMPRESA, SEGÚN EL DESTINO DE CREDITO PUEDEN LLEGAR HASTA 48 MESES PARA SU PAGO Y LAS TASAS DE INTERES SON REDUCIDAS, FIJAS Y CON EXENCION DEL PAGO DE IVA; ESTO PERMITE A LAS EMPRESAS ACREDITADAS MAYOR CERTIDUMBRE EN SU PLANEACION Y FAVORECE SU CRECIMIENTO Y DESARROLLO. ASI MISMO OFRECE LA ASESORIA PERSONALIZADA PARA LA REALIZACIÓN DEL TRÁMITE Y LA INTEGRACIÓN DEL EXPEDIENTE DE CRÉDITO.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

DESDE EL AÑO 2018 Y COMO RESULTADO DE UNA ACTUALIZACION NORMATIVA MICROPROYECTOS ES OPERADO FISCALMENTE POR EL SIFIDE CON LO CUAL HA LOGRANDO POTENCIAR SUS CAPACIDADES Y ALCANZAR NUEVOS LIMITES EN CUANTO A MONTOS Y PROMEDIOS COLOCADOS, COBERTURA ESTATAL Y CARTERA TOTAL, ESTA FUSIÓN PERMITIÓ SENTAR LAS BASES PARA EL ALCANCE DE NUEVOS PROYECTOS, MANTENER UNA TASA DE INTERES PREFERENCIAL A LAS EMPRESAS ACREDITADAS Y PROPORCIONAR MAYOR CERTIDUMBRE A LA PLANEACION Y VIABILIDAD EN CUANTO A LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

EN TEMPORADA COVID EL PROGRAMA HA COMPROMETIDO EL OTORGAMIENTO DE CRÉDITOS, Y CONTINÚA INNOVANDO EN CUANTO A REESTRUCTURAS ESPECIALES, EN APOYO A LA RECUPERACION ECONOMICA Y DE FORMA ADICIONAL OPERÓ EL PROGRAMA EMERGENTE (PEC) CON CREDITOS DE HASTA 50 MIL PESOS AL 6% ANUAL.

AL CIERRE DE NOVIEMBRE DE 2020 MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS TIENE UN PATRIMONIO DE 78.7 MILLONES DE PESOS, QUE POTENCIADO CON LA COLOCACIÓN ALCANZADA DURANTE EL PRESENTE AÑO LE PERMITIO EN 2020 UNA CAPACIDAD MENSUAL DE APOYO CREDITICIO CON PROMEDIOS MENSUALES DE CASI \$4.6 MILLONES PARA MICROEMPRESAS DE LA ENTIDAD.

### MISION

COMO PARTE DEL SISTEMA DE FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO, EL PROGRAMA DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS GUÍA SUS ACCIONES HACIA EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN INSTITUCIONAL:

“EL SIFIDE ES UN ORGANISMO DEL GOBIERNO ESTATAL, CREADO PARA SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DE PERSONAS FÍSICAS Y MORALES EN TERRITORIO POTOSINO, BUSCANDO FOMENTAR LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE EMPLEO Y AUTOEMPLEO, TENIENDO COMO PRINCIPIOS BÁSICOS DE TRABAJO; LA AUTOGESTIÓN CIUDADANA, LA CORRESPONSABILIDAD DEL TRABAJO Y EL AUTOFINANCIAMIENTO PROGRAMADO”.

### VISION

“SER UNA INSTITUCIÓN LÍDER EN LA CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ESQUEMAS FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ”.

A TRAVÉS DE SU PROGRAMA DE TRABAJO 2021, MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS COMO PROGRAMA DEL SIFIDE, CONTRIBUYE A REALIZAR LA VISIÓN DE LA ORGANIZACIÓN, DIRIGIENDO SUS RESULTADOS HACIA EL LOGRO DE UN ALTO IMPACTO SOCIAL, FORTALECIENDO SU MODERNIZACIÓN E INTEGRACIÓN ORGÁNICA INSTITUCIONAL Y PROCURANDO UNA MEJORA EN LA EFICIENCIA OPERATIVA Y EN LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN A LOS EMPRESARIOS DE PEQUEÑOS NEGOCIOS, DENTRO DE LOS ESTÁNDARES DE CALIDAD DEL SIFIDE.

### OBJETIVOS

PARA EL AÑO 2021 EL PROGRAMA SE PLANTEA UNA META EN MONTO DE FINANCIAMIENTO A OTORGAR DE 46.6 MILLONES DE PESOS, CONSIDERANDO SU PROPIA CAPACIDAD DE RECUPERACION DE CREDITOS BAJO EL ESQUEMA DE FLUJOS DE EFECTIVO Y LA PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE CRÉDITOS.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

SE MANTENDRA LA DERRAMA DE CREDITOS ORIENTADA HACIA LOS MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO, DURANTE EL PRESENTE AÑO SE HAN ENTREGADO CREDITOS EN 36 MUNICIPIOS, SE CUENTA CON CREDITO ACTIVO EN 47 Y ACORDE A LAS CARACTERISTICAS DEL PROGRAMA Y LA RECUPERACIÓN ECONOMICA DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS AÚN EN PANDEMIA, SE ORIENTARÁ LA DERRAMA DE CREDITOS A LOS NEGOCIOS ESENCIALES Y EN RECUPERACIÓN CUYAS ACTIVIDADES SEAN PERMITIDAS POR LAS AUTORIDADES SANITARIAS.

HISTORICAMENTE MICROPROYECTOS HA DERRAMADO FINANCIAMIENTOS EN LOS 58 MUNICIPIOS DE LA ENTIDAD CONSIDERANDO SUS MODALIDADES TRADICIONAL Y EXPRES.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

SE IMPULSARÁ LA RECUPERACIÓN Y GENERACION DE EMPLEOS PERMANENTES Y AUTOEMPLEOS A TRAVES DEL OTORGAMIENTOS DE CREDITOS A LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS FINANCIANDO LAS INVERSIONES PRODUCTIVAS QUE REQUIERAN, PUES LA CONSOLIDACION DE LAS FUENTES DE TRABAJO ES UNO DE LOS OBJETIVOS PRIORITARIOS DEL SIFIDE.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

SE DARA CUMPLIMIENTO A LOS INDICADORES QUE FORMAN PARTE DE LOS OBJETIVOS DE CALIDAD TALES COMO:

- **INDICADORES FINANCIEROS**
- **METAS ANUALES ESTABLECIDAS**
- **COSTO DE OPERACIÓN**
- **INDICE DE MOROSIDAD**
- **AHORRO**
- **SATISFACCION DE CLIENTES**

LO ANTERIOR CON EL OBJETIVO DE DAR CUMPLIMIENTO A LA CERTIFICACION OBTENIDA EN LA NORMA ISO 9001: 2015

### ESTRATEGIAS

*PLANEACION Y TRABAJO HACIA UN ESCENARIO CON CRECIMIENTO CONSERVADOR.* ATENTOS AL ENTORNO Y LA PROSPECTIVA ECONOMICA EL PROGRAMA MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS INCLUYE EN SU PLANEACION UN CRECIMIENTO ANUAL QUE ESTARA SUJETO AL ENTORNO POLITICO Y ECONOMICO QUE PREVALEZCA DURANTE EL AÑO 2021, ASI COMO A LA SUPERACIÓN DE LA CONTINGENCIA SANITARIA Y A LAS DISPOSICIONES QUE COMO PARTE DEL ORGANISMO DETERMINE EL SIFIDE.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

*CUIDADO INTENSIVO DE LA CALIDAD DE LA CARTERA.* ANTE UN ENTORNO GLOBAL DE INCERTIDUMBRE ECONOMICA Y VOLATILIDAD FINANCIERA MUNDIAL, SE CUIDARÁ EL PATRIMONIO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS, MEDIANTE EVALUACION MINUCIOSA DE CADA CREDITO SOLICITADO, APROBANDO SOLO AQUELLOS QUE MUESTREN CLARA SOLIDEZ Y CONSISTENCIA, ADEMÁS SE PRIVILEGIARÁ COMO UNA FUNCION PRINCIPAL LA RECUPERACION DE LA CARTERA, ORIENTANDO SEÑALADAMENTE LAS ACCIONES PARA MANTENER UN INDICE DE CARTERA VENCIDA CONTROLADO.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

*FINANCIAMIENTO CON RESPONSABILIDAD SOCIAL.* DESDE EL INICIO DE ESTA ADMINISTRACION SE ENFATIZA LA PRIORIDAD EN EL OTORGAMIENTO DE LOS APOYOS HACIA EL MAYOR IMPACTO SOCIAL, POR LO QUE LOS CRITERIOS PARA PREFERENCIA EN LA ATENCION SERAN:

- A. NEGOCIOS FAMILIARES Y DE AUTOEMPLEO**
- B. APOYO A MUJERES EMPRENDEDORAS DE LOS 58 MUNICIPIOS**
- C. PROYECTOS PARA JOVENES EMPRENDEDORES**
- D. COADYUVAR AL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y A LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA DEL SECTOR MICROEMPRESARIAL TRAS LA PANDEMIA**
- E. PROMOVER EL EMPRENDIMIENTO E INVERSION ENTRE LA COMUNIDAD DE MIGRANTES EN RETORNO O QUE RECIBEN REMESAS**

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

*ATENCIÓN PREFERENTE A LOS MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO.* IDENTIFICADO COMO UNA FORTALEZA DEL PROGRAMA Y CON EL APOYO DE LA RED DE EXTENSIONISMO FINANCIERO Y LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS CONTINUARA DANDO PRIORIDAD EN LA ASESORIA Y EL SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO, PROCURANDO REALIZARLO DE MANERA MÁS AGIL Y EFICIENTE.

ESTE ESFUERZO SE TRADUCIRA PARA EL PROGRAMA EN HACER LLEGAR OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO A LUGARES DE ESCASA OFERTA CREDITICIA, POR LO QUE CONTINUARA ORIENTANDO LA DERRAMA DE NUEVOS FINANCIAMIENTOS DEL SIFIDE A LOS MUNICIPIOS DEL INTERIOR DEL ESTADO INDEPENDIENTEMENTE DE SUS INDICES DE CRECIMIENTO ECONOMICO.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

*FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE DIFUSION DEL PROGRAMA.* ACORDE AL USO DE NUEVAS TECNOLOGIAS DE COMUNICACIÓN SE HARA UN MAYOR USO DEL MARKETING DIGITAL MEDIANTE CAMPAÑAS DE E-MAILING Y REDES SOCIALES QUE ESTIMULEN LOS NIVELES DE RECOMENDACIÓN Y PARA INCREMENTAR EL TRAFICO HACIA LA PAGINA WEB DEL SIFIDE. ADICIONALMENTE SE CONTINUARÁ FOMENTADO LA REALIZACION DE FOROS INFORMATIVOS ACORDE A LAS NUEVAS MEDIDAS SANITARIAS, SOBRE LOS PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO Y CAPACITACIÓN A PYMES EN LAS DIFERENTES ZONAS DEL ESTADO, EN COORDINACIÓN CON CAMARAS EMPRESARIALES Y GOBIERNOS MUNICIPALES.

## PLAN DE TRABAJO | 2021

---

*ENFOQUE CON SERVICIO AL CLIENTE Y AL MERCADO OBJETIVO.* CON EL APOYO DE LAS TECNOLOGIAS ACTUALES EL PROGRAMA SE ORIENTARÁ A REDISEÑAR SUS PROCESOS INTERNOS Y DE ATENCIÓN A LOS EMPRESARIOS, ACORDE A LA NUEVA NORMALIDAD, PARA OTORGAR FINANCIAMIENTOS MAS ACCESIBLES Y OPORTUNOS, MEJORANDO SUS TIEMPOS DE RESPUESTA Y RETENCIÓN DE CLIENTES, PERO MANTENIENDO EL ÓRDEN CON APEGO A LOS OBJETIVOS DEL SISTEMA DE CALIDAD DEL SIFIDE, EL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y METAS Y LA EVALUACION DE LOS RESULTADOS.

# PLAN DE TRABAJO | 2021

| Calendario de Reuniones de Comité 2021 |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
|--|----|----|----|----|----|----|---------|----|----|----|----|----|----|-----------|----|----|----|----|----|----|-----------|----|----|----|----|----|----|---|---|---|
| ENERO                                  |    |    |    |    |    |    | FEBRERO |    |    |    |    |    |    | MARZO     |    |    |    |    |    |    | ABRIL     |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| L                                      | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L       | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L         | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L         | M  | M  | J  | V  | S  | D  |   |   |   |
|  |    |    |    | 1  | 2  | 3  | 1       | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 1         | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |           |    |    | 1  | 2  | 3  | 4  |   |   |   |
| 4                                      | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 8       | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 8         | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 5         | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 |   |   |   |
| 11                                     | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 15      | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 15        | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 12        | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |   |   |   |
| 18                                     | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 22      | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 22        | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 19        | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |   |   |   |
| 25                                     | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |         |    |    |    |    |    |    | 29        | 30 | 31 |    |    |    |    | 26        | 27 | 28 | 29 | 30 |    |    |   |   |   |
| MAYO                                   |    |    |    |    |    |    | JUNIO   |    |    |    |    |    |    | JULIO     |    |    |    |    |    |    | AGOSTO    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| L                                      | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L       | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L         | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L         | M  | M  | J  | V  | S  | D  |   |   |   |
|  |    |    |    |    | 1  | 2  |         | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |           |    |    | 1  | 2  | 3  | 4  |           |    |    |    |    |    | 1  |   |   |   |
| 3                                      | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 7       | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 5         | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 2         | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |   |   |   |
| 10                                     | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 14      | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 12        | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 9         | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |   |   |   |
| 17                                     | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 21      | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 19        | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 16        | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |   |   |   |
| 24                                     | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 28      | 29 | 30 |    |    |    |    | 26        | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    | 23        | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |   |   |   |
| 31                                     |    |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |    | 30        | 31 |    |    |    |    |    |   |   |   |
| SEPTIEMBRE                             |    |    |    |    |    |    | OCTUBRE |    |    |    |    |    |    | NOVIEMBRE |    |    |    |    |    |    | DICIEMBRE |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| L                                      | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L       | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L         | M  | M  | J  | V  | S  | D  | L         | M  | M  | J  | V  | S  | D  |   |   |   |
|  |    |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5       |    |    |    |    | 1  | 2  | 3         |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6         | 7  |    |    |    | 1  | 2  | 3 | 4 | 5 |
| 6                                      | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 4       | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 8         | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 6         | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |   |   |   |
| 13                                     | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 11      | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 15        | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 13        | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |   |   |   |
| 20                                     | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 18      | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 22        | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 20        | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |   |   |   |
| 27                                     | 28 | 29 | 30 |    |    |    | 25      | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 29        | 30 |    |    |    |    |    | 27        | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |   |   |   |

# PLAN DE TRABAJO | 2021

## DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS

### PROGRAMA DE TRABAJO 2021

| CONCEPTO / PERIODO             | ENERO      | FEBRERO    | MARZO      | ABRIL      | MAYO       | JUNIO      | JULIO      | AGOSTO     | SEPTIEMBRE | OCTUBRE    | NOVIEMBRE  | DICIEMBRE  | TOTAL 1    |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| NUM. DE FINANCIAMIENTOS        | 21         | 19         | 23         | 20         | 22         | 30         | 29         | 28         | 32         | 38         | 25         | 21         | 308        |
| ACUMULADOS                     | 21         | 40         | 63         | 83         | 105        | 135        | 164        | 192        | 224        | 262        | 287        | 308        | 308        |
| EMPRESARIOS ATENDIDOS          | 356        | 384        | 315        | 400        | 351        | 382        | 402        | 380        | 394        | 330        | 333        | 173        | 4200       |
| EMPR. ATENDIDOS ACUMULADO      | 356        | 740        | 1,055      | 1,455      | 1,806      | 2,188      | 2,590      | 2,970      | 3,364      | 3,694      | 4,027      | 4,200      | 4,200      |
| CRÉDITO OTORGADO DEL MES       | 3,201,327  | 2,898,700  | 3,503,953  | 3,050,013  | 3,352,640  | 4,516,520  | 4,365,207  | 4,237,207  | 4,819,147  | 5,680,400  | 3,783,267  | 3,201,327  | 46,609,706 |
| CRÉDITO OTORGADO ACUMULADO     | 3,201,327  | 6,100,027  | 9,603,980  | 12,653,993 | 16,006,633 | 20,523,153 | 24,888,360 | 29,125,566 | 33,944,713 | 39,625,113 | 43,408,379 | 46,609,706 | 46,609,706 |
| REESTRUCTURAS Y CONVENIOS      | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 2,880,000  |
| DERRAMA GENERADA               | 6,533,320  | 5,915,714  | 7,150,925  | 6,224,517  | 6,842,122  | 9,217,388  | 8,908,585  | 8,647,360  | 9,834,993  | 11,592,653 | 7,720,952  | 6,533,320  | 95,121,849 |
| DERRAMA GENERADA ACUMULADA     | 6,533,320  | 12,449,034 | 19,599,959 | 25,824,476 | 32,666,598 | 41,883,986 | 50,792,571 | 59,439,931 | 69,274,924 | 80,867,577 | 88,588,529 | 95,121,849 | 95,121,849 |
| EMPLEOS ABASTECIDOS            | 17         | 15         | 14         | 12         | 10         | 11         | 15         | 20         | 12         | 28         | 17         | 18         | 189        |
| EMPLEOS ABASTECIDOS ACUMULADOS | 17         | 32         | 46         | 58         | 68         | 79         | 94         | 114        | 126        | 154        | 171        | 189        | 189        |
| SALDO INICIAL LINEA(S)         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| VALOR LINEA(S)                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| SALDO FINAL LINEA(S)           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| SALDO DISPONIBLE LINEA(S)      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| CARTERA TOTAL                  | 70,464,091 | 70,423,337 | 70,643,160 | 70,466,296 | 70,847,267 | 72,352,074 | 73,623,465 | 74,739,262 | 76,393,993 | 78,601,710 | 78,866,182 | 78,665,177 | 78,665,177 |
| CARTERA VENCIDA                | 2,325,315  | 2,323,970  | 2,331,224  | 2,325,388  | 2,337,960  | 2,387,618  | 2,429,574  | 2,466,396  | 2,521,002  | 2,593,856  | 2,602,584  | 2,595,951  | 2,595,951  |
| % CARTERA VENCIDA              | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       | 3.3%       |

### FLUJO DE EFECTIVO 2021

| CONCEPTO / PERIODO                         | ENERO            | FEBRERO          | MARZO            | ABRIL            | MAYO             | JUNIO            | JULIO            | AGOSTO           | SEPTIEMBRE       | OCTUBRE          | NOVIEMBRE        | DICIEMBRE        | TOTAL 1           |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| SALDO INICIAL                              | 12,694,394       | 12,996,498       | 13,565,843       | 13,852,285       | 14,555,587       | 14,443,972       | 13,529,360       | 12,919,556       | 12,444,885       | 11,465,848       | 9,966,506        | 10,437,865       | 0                 |
| APORTACIONES ESTATALES                     | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| APORTACIONES FEDERALES                     | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| OTRAS APORTACIONES                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| CAPITAL RECUPERADO                         | 3,114,365        | 3,130,184        | 3,549,336        | 3,438,703        | 3,215,222        | 3,246,788        | 3,364,947        | 3,389,675        | 3,448,384        | 3,784,854        | 3,835,082        | 3,751,789        | 41,269,328        |
| INTERES                                    | 876,160          | 866,231          | 791,154          | 847,812          | 813,441          | 827,634          | 814,151          | 836,087          | 837,121          | 833,739          | 862,738          | 833,534          | 10,039,802        |
| PRODUCTOS                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0                 |
| DISPOSICIONES LINEAS                       | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0                 |
| OTROS INGRESOS                             | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 4,064            | 48,768            |
| <b>TOTAL ENTRADAS</b>                      | <b>3,994,589</b> | <b>4,000,479</b> | <b>4,344,554</b> | <b>4,290,579</b> | <b>4,032,727</b> | <b>4,078,486</b> | <b>4,183,161</b> | <b>4,229,825</b> | <b>4,289,569</b> | <b>4,622,657</b> | <b>4,701,884</b> | <b>4,589,388</b> | <b>51,357,898</b> |
| PAGOS A CAPITAL                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| PAGOS DE INTERESES                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| CRÉDITO OTORGADO DEL MES SIN REESTRUCTURAS | 2,961,327        | 2,658,700        | 3,263,953        | 2,810,013        | 3,112,640        | 4,276,520        | 4,125,207        | 3,997,207        | 4,579,147        | 5,440,400        | 3,543,267        | 2,961,327        | 43,729,706        |
| GASTOS                                     | 731,159          | 772,434          | 794,159          | 777,264          | 1,031,702        | 716,579          | 667,759          | 707,289          | 689,460          | 681,599          | 687,259          | 661,175          | 8,917,834         |
| <b>TOTAL SALIDAS</b>                       | <b>3,692,485</b> | <b>3,431,134</b> | <b>4,058,112</b> | <b>3,587,277</b> | <b>4,144,342</b> | <b>4,993,099</b> | <b>4,792,965</b> | <b>4,704,495</b> | <b>5,268,606</b> | <b>6,121,999</b> | <b>4,230,525</b> | <b>3,622,501</b> | <b>52,647,540</b> |
| SALDO FINAL BANCOS                         | 12,996,498       | 13,565,843       | 13,852,285       | 14,555,587       | 14,443,972       | 13,529,360       | 12,919,556       | 12,444,885       | 11,465,848       | 9,966,506        | 10,437,865       | 11,404,752       | 0                 |

## DESARROLLO DE MICROPROYECTOS PRODUCTIVOS

### ESTADO DE ACTIVIDADES 2021

| CONCEPTO / PERIODO    | ENERO   | FEBRERO | MARZO   | ABRIL   | MAYO      | JUNIO   | JULIO   | AGOSTO  | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL 1    |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|------------|---------|-----------|-----------|------------|
| <b>INGRESOS</b>       |         |         |         |         |           |         |         |         |            |         |           |           |            |
| <b>TOTAL INGRESOS</b> | 880,224 | 870,295 | 795,218 | 851,876 | 817,505   | 831,698 | 818,215 | 840,151 | 841,185    | 837,803 | 866,802   | 837,598   | 10,088,570 |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>  | 731,159 | 772,434 | 794,159 | 777,264 | 1,031,702 | 716,579 | 667,759 | 707,289 | 689,460    | 681,599 | 687,259   | 661,175   | 8,917,834  |